



رؤية استراتيجية لتخطيط النشاط الرياضى الطلابي بالوحدات السكنية في ضوء معايير الجودة

نجم الدين محمد احمدالمرضى امال محمد ابراهيم منى وحيد الدين السودان السودان

الطيب حاج ابر اهيم السودان

الملخص

يهدف البحث إلى التعرف على: تطبيق مفهوم وأهداف الجودة الشاملة كعملية تحسين مستمر لتخطيط النشاط الرياضي الطلابي بالوحدات السكنية في الجامعات السودانية وذلك من خلال دراسة رضا المستفيدين)الطلاب (عن مستوى جودة الخدمة المقدمة وتحسين كفاءة أدائهم و اقتراح عملية التحسين من خلال مسح آراء عينة البحث تم اختيار الاستبانة كاداة بعد تقنينه والمنهج لوصفي المسحى لمناسبته لطبيعة البحث وجاءت اهم النتائج في عدم رضاء افراد عينة البحث عن الخدمات المقدمة اقترح الباحثون إعادة صياغة رؤية وأهداف النشاط الطلابي بالمجمعات السكنية الطلابية في ضوء بيئة سكنية مريحة وحافزة لإبداع الطلابو تبني منظومة تتيح للطلاب في المجمعات السكنية فرص اكتساب المهارات البدنية والاجتماعية وممارسة الحياة الصحية .وإنتاج المعرفة واستيعاب . ثقافة التكنولوجيا ومراجعة بنية التعليم الجامعي بادخال مواد النشاط الطلابي ضمن تقييم فاعلية الطلاب او كبديل للمشروعات البحثية في التخصصات النظرية وفي تقويم اداء التوجيه المجتمعي

الكلمات المفتاحية : المجمعات السكنية - نشاط لطلاب الجودة





STRATEGIC VISION FOR PLANNING OF STUDENT SPORTS ACTIVITIES IN RESIDENTIAL UNITS IN SUDANESE UNIVERSITIES IN LIGHT OF QUALITY STANDARDS

El Tayb Haj Ibrahim, Najmudeen Al Mardi, Amal Ebrahim, & Mna Waheed Eldeen

ABSTRACT

The research aims to identify: application of the concept and objectives of the total quality as a continuous improvement planning sports activity student housing units in Sudanese universities, through the study of satisfaction of beneficiaries (students) about the level of quality of service and improve the efficiency of their performance and suggest improvement process by scanning the views of a sample Search has been selected resolution as a tool after codified and approach to descriptive survey of its relevance to the procedure—of the research, the most important results in counting m satisfaction members sample Find naughty acquiescence provided researchers suggested redrafting the vision and objectives of student activity complexes residential student in the light of a residential environment comfortable and incentive for creativity Talbot built system allows students in residential complexes p fled to acquire the physical and social skills and practice healthy lifestyles. And the production of knowledge and accommodating. Culture and technology review of the structure of university education materials enter the student activity within assess the effectiveness of students or as a substitute for research projects in interdisciplinary theory and in evaluating the performance of societal guidance.

Keywords: Strategic Vision, Student Sports Activity, Quality Standards.





مجلة بحوث وتطوير أنشـطة علوم الرياضة Journal of Development & Research for Sport Science Activities

مقدمة البحث

يعكس لتعليم الجامعي الصورة الحضارية للدولة وما يتصل بمستقبلها اتصالا مباشرا ، في الوقت الذي يملك الطالب الجامعي الخبرات التي تعمل على تكوين شخصيته المتكاملة ، لكنه في حاجة للمشاركة في البرامج والأنشطة التكميلية ،التي تعمل على تحقيق أهداف ورسالة الجامعة ، و تشرف علي الانشطة الطلبية وتنظمها إدارة شئون الطلاب بالجامعات بما يتناسب مع الإمكانات المتاحة وأيضا ما يفي باحتياجات الطلاب من أنشطة متنوعة ، وتنقسم هذه الأنشطة إلى ": رياضية ، ثقافية ، اجتماعية ، فنية كشفية ، اسر طلابية وروابط " وتعتبر الأنشطة الطلابية لها اكبر الأثر على الطلاب في تعلم مهارات وأنشطة متنوعة يشارك فيها الطالب بفاعلية في خدمة وتنمية وتطوير ذاته والمجتمع من حوله ، من خلال إتاحة الفرصة للمشاركة في الأنشطة المختلفة و مشاركتهم في تقييم هذه الأنشطة واتخاذ القرارات باختيار ها وفقا لمبولهم . ، مما ينعكس بشكل ايجابي على سلوك الطلاب داخل وخارج الحرم الجامعي . في الوقت الذي فيه توصلت الكثير من الدرسات) احسان ومحمد عبد السلام (2007.عواطف ادم ، (2008علياء احمد ابر اهيم (2010الي ان : انخفاض مستوى التربية البدنية والرياضة الجامعية في السودان نتيجة لضعف الأموال وقلة المشرفين والمدربين وضعف المعدات الرياضية وجميعها تمنع وتعيق ممارسة الرياضة بالجامعات وخاصة المجمعات السكنية - . ممارسة رياضية منخفضة كنتيجة لضعف الميز إنية القومية الرياضة فلا يوجد دعم من المجالس المحلية والرعاة المحليين للرياضة فمعدل ممارسة الرياضة في المجمات السكنية الجامعية غالبا اقل من 1% من عدد السكان ، كما ان اعداد مدربي الرياضات منخفضة حيث ان مرتباتهم ضئيلة و عدد العمالة التطوعية لا تعوض العجز في المدربين. محدودية التسهيلات والمعدات والرياضية فهي غير موجودة في العديد من المجمعات السكنية فهناك جامعات باكملها لا تمتلك حتى استاد رياضي يستطيع استضافة حدث رياضي ضخم من ضمن الاحداث التي تنطبق عليها القواعد والمعايير الدولية استضافة عدد قليل من الاحداث الرياضية ومعظم الاحداث الرياضية المحلية يتم استضافتها في في العاصمة فهي المكان الوحيد الذي تتوفر فيه المعدات الرياضية والباحثون من خلال خبراتهم في مجال العمل والإشراف على العديد من الأنشطة ان ثقافة الجودة مازالت غير واضحة للعديد من عناصر العملي الاشرافية على الطلاب مفهوم وأهداف الجودة الشاملة في إدارة نشاط الطلاب ببعض الجامعات السودانية وكذلك البرامج والأنشطة , التعرف على دور الجامعات في تعزيز ثقافة الجودة في مجال الأنشطة الطلابية وذلك بتبني مفهوم الجودة على انها عملية التحسين المستمر.

هدف البحث

يهدف البحث إلى التعرف على:

تطبيق مفهوم وأهداف الجودة الشاملة كعملية تحسين مستمر لتخطيط النشاط الرياضي الطلابي بالوحدات السكنية في الجامعات السودانية وذلك من خلال:

در اسة رضا المستفيدين)الطلاب (عن مستوى جودة الخدمة المقدمة وتحسين كفاءة أدائهم .

Journal of Development & Research for Sport Science Activities (JDRSSA) ISSUE (2) 2016





اقتراح عملية التحسين من خلال مسح آراء عينة البحث

تساؤلات البحث:

ما درجة رضا المستفيدين)الطلاب (عن مستوى جودة الخدمة المقدمة ودورها في تحسين كفاءة أدائهم.

ويتفرع منه مايلي :

-ما درجة رضا المستفيدين)الطلاب (عن مستوى جودة الخدمة الاادرية المقدمة للنشاط الطلابي في المجمعات السكنية؟

-ما درجة رضا المستفيدين)الطلاب (عن مستوى جودة الخدمة الفنية المقدمة للنشاط الطلابي في المجمعات السكنية؟

-ما درجة رضا المستفيدين)الطلاب (عن مستوى جودة الامكانات المقدمة للنشاط الطلابي في المجمعات السكنية؟

. ما الرؤية المقترحة لإجراء عملية التحسين من خلال مسح آراء عينة البحث

منهج البحث:

استخدم الباحثون المنهج الوصفي لمناسبته لطبيعة البحث والهدف منه ، حيث انه محاولة منظمة لتحديد وتفسير وتقرير الوضع الراهن ،كما أنه يهدف إلى الوصول إلى بيانات يمكن تصنيفها وتفسيرها وتعميمها للاستفادة بها في المستقبل

مجتمع وعينة البحث:

تمثل مجتمع البحث في المشرفين الرياضيين بادارة شئون الطلاب بالجامعات السود انيةالحكومية) السودان - الخرطوم - النيلين - الجزيرة - امدرمان الاسلامية (امناء مناشط الطلاب باتحاد الطلاب والروابط والاسر الناشطين في مجال الرياضة الجامعية + الطلاب من رياضيي النخبة ، وقد تم اختيار هم بالطريقة العشوائية بلغ عددهم 236 فرد.

وسائل جمع البيانات:

الأستبانة أعد الباحثون استبانه اعتمدوا فيها على الأدبيات النظرية ذات العلاقة وتحديد الأهمية النسبية لكل مجال في القياس واعتمادها في تحديد عدد الفقرات التي ينبغي إعدادها لقياس المجال واعتماد أسلوب العبارات التقريرية في بناء فقرات بعد الاطلاع على الأدبيات والدراسات السابقة والمصادر العلمية ذات العلاقة ومقابلة مجموعة من المتخصصين توصل الباحثون إلى مجموعة من المحاور وللتثبت من صحة تحديدها ومدى تمثيلها لموضوع البحث ثم عرضها على مجموعة من الخبراء المتخصصين لتقنين صلاحيتها ومدى تغطيتها لموضوع البحث لإيجاد الصدق والثبات الموضوعية وفي ضوء ملاحظاتهم وآرائهم اختيرت الفقرات ذات الدلالة إحصائياً باستخدام مربع كاي Chi (المحسوبة عندما تكون أكبر من قيمتها الجد ولية فإنها تكون لصالح الإجابة التي تقابل أكثر التكرارات لأراء الخبراء)تصلح أو لا تصلح(وفي هذه الحالة يعتمد المجال ، أما عندما تكون قيمة) كا(المحسوبة أقل من قيمتها الجدولية فلا يعتمد المجال ، لأن ليس هناك اتفاق من قبل الخبراء على صلاحيتها و على ضوء ذلك تم اعتماد ثلاث محاور وفيما يلى يبين مواصفاتها .

 $Journal\ of\ Development\ \&\ Research\ for\ Sport\ Science\ Activities\ (JDRSSA)\ ISSUE\ (2)\ 2016$





مواصفات فقرات المحاور الادارى الفنى الامكانات: قام الباحثون باستخراج قيم الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم معامل الالتواء لجميع فقرات المحور الادارى وكما موضح في الجدول) اللاحق (، لوحظ أن جميع قيم معامل الالتواء هي اصغر من (3 ±) مما يدل على حسن توزيع الفقرات تحت المنحنى الطبيعي والتي تثبت تجانس فقرات المقياس

جدول (05) يبين نتائج اختبار مربع كاي لأراء الخبراء حول صلاحية المحاور

775	اهمية	مستوى	قيمة كا 2	قيمة كا 2	الانحراف	الوسط	المحور
الفقرات	المحور %	الدلالة	الجدولية	المحسوبة	المعياري	الحسابي	
10	97.33%	دالة	3.84*	11.26	.3750	4.0000	الإداري
10	97.33%	دالة		11.26	.4559	3.0000	الفنى
10	97.33%	دالة		11.26	.6544	4.0000	الإمكانات

(0.05) قيمة كا (0.05) تساوي. (2-1) ونسبة خطأ (0.05) تساوي.

صلاحية الفقرات) التحليل المنطقي :(وبعد صياغة فقرات الاستبانة والبالغ عددها (30) فقرة في صياغتها الأولية والموزعة على ثلاث محاور والتي عرضت على (5) خبراء ، وقد طلب منهم تشخيص الفقرات الصالحة من عدمها او التعديل أو صياغة فقرات جديدة ، وبعد جمع آراء الخبراء ، أخذ الباحثون بالفقرة التي أتفق عليها الخبراء بنسبة (80%)فأكثر.

التجربة الاستطلاعية:

تم إجراء التجربة الاستطلاعية على عينة قوامها (9) ، ولأجل استخراج الدرجة الكلية للمقياس وكان الغرض من التجربة الاستطلاعية للتأكد من مدى وضوح التعليمات و الفقرات .و تفهم عينة البحث للاستبانة.





صدق المقياس: لذا ذهب الباحثون إلى التحقق من صدق المقياس باستخدام نوعين من أنواع الصدق هما صدق المحتوى: صلاحية الفقرات وتقدير مدى قياس كل فقرة لأبعاد المقياس وأخذ الباحث نسبة %80 كقبول للمجالات والفقرات وتم التعديل في ضوء ملاحظاتهم عليها و قبول الفقرات التي حصلت على موافقة وحذف الفقرات غير الصادقة. صدق البناء: إذ اعتمد على لتحليل الفقرات للتحقق من صدق البناء سلوب المجموعتين المتطرفتين ومعامل الاتساق

جدول رقم(7) معاملات الارتباط) بيرسون (بين فقرات المقياس باستعمال طريقة الاتساق الداخلي

الدلالـة	معامل الارتباط	رقم الفقرة	الدلالــة	معامل الارتباط	رقم الفقرة
معنوي	*713.	16	معنوي	*804	1
معنوي	*583.	17	معنوي	*688	2
معنوي	*803	18	معنوي	*815	3
معنوي	*667.	19	معنوي	*667.	4
معنوي	*688	20	غير معنوي	032.	5
معنوي	091	21	معنوي	*629	6
معنوي	155.	22	معنوي	*582	7
معنوي	*583.	23	معنوي	*770	8
معنوي	*641.	24	معنوي	*621	9
معنوي	*560	25	معنوي	*932	10
معنوي	*849	26	معنوي	*704.	11

Journal of Development & Research for Sport Science Activities (JDRSSA) ISSUE (2) 2016
ISSN 2414-6900

article under the CC BY-NC license







معنوي	*667.	27	معنوي	*594.	12
معنوي	*804	28	معنوي	*678.	13
معنوي	*679	29	معنوي	*726	14
معنوي	*761	30	معنوي	*885.	15

قيمة) ر (الجدولية تحت مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (118) تساوي.(0.174)

ثبات المقياس:

أعتمد الباحثون على استخدام طريقتين للحصول على ثبات المقياس المرشح للتطبيق هما:

طريقة التجزئة النصفية: وهذه الطريقة تعتمد على تجزئة المقياس إلى جزئين متكافئين وبعد تطبيقه على مجموعة واحدة تم استخدم برنامج (spss) وأدخلت البيانات فيها ثم قسمت فقرات المقياس إلى نصفين فقرات فردية وفقرات زوجية. بعد أن تأكد الباحث من التجانس النصفي (F)تم استخراج معامل الارتباط بين مجموع درجات النصفين بطريقة بيرسون من القيم الخام ، وبلغ معامل الارتباط بين النصفين (0.831) إلا أنّ هذه القيم تمثل معامل ثبات نصف الاختبار لذلك يتعين تعديل معامل الثبات وتصحيحه حتى نحصل على معامل ثبات الاختبار ككل و عليه استعملت معادلة سبيرمان براون لتصحيح معامل الثبات (907.0) وهو معامل ثبات عالٍ يمكن الاعتماد عليه لتقدير ثبات الاختبار المعاملات الاحصائية الوسط الحسابي المرجح - الانحراف المعياري - الوسيط معامل الارتباط البسيط لبيرسون -معادلة سبيرمان براون ارتباط الرتب لسبيرمان - قانون- (T) مربع كاي- معامل الالتواء النسبة المئوية الخطأ المعياري

عرض النتائج ومناقشتها

يلاحظ من الجدول اللاحق ان استجابة عينة البحث تلخصت على طرفى المقدار كما يلي (16.25-13.55): للموافقة 9%8) لغير المتأكدين (%27.75) -(36.25) (لغير الموافقين لذلك سوف يعتمد الباحثون في تحليل البيانات على ايجاد المتوسطات والانحراف والنسبة على طرف مقدار الموافقة ذلك كما يلى:

جدول رقم (7) يوضح التكرارات

قق بشدة	لااوا	وافق	1 7	متاكد	غير	ق	اوافر	شدة	اواقق ب	ت
%	التكرار	%	التكرار	%	التكرار	%	التكرارات	%	التكرارات	
27.5	11	40%	15	2.5%	1	17.5	7	15%	6	3
22.5	9	40%	15	5%	2	25%	10	10%	4	4
17.5%	7	42.5%	16	7.5%	3	22.5%	9	12.5	5	5

Journal of Development & Research for Sport Science Activities (JDRSSA) ISSUE (2) 2016





20%	8	42.5%	16	7.5%	3	15%	6	17.5	7	7
45%	18	22.5	9	12.5	5	12.5	5	10%	4	8
25%	10	42.5%	17	7.5%	3	12.5	5	12.5	5	9
47.5%	19	22.5	9	12.5	5	10%	4	7.5%	3	10

جدول رقم (8) يوضح استجابة عينة البحث للمحور الاداري

%	الوسيط	الوسط الحسابي	البيان
.70.59%	1.0000	2.4265	توجد خطط متدرجة) قصيرة طويلة متوسطة المدى للنشاط الرياضى خلال العام بالمجمعات السكنية الجامعية
.65,40%	1.0000	1.5441	توجد اهداف محددة وواضحة للمناشط الرياضيةخلال العام بالمجمعات السكنية الجامعية
.71,7%	2.0000	1.9412	هناك نظام يتيح للطلاب فرص المشاركة في النشاط الرياضي
.72,4%	1.0000	1.6324	تولى المنظومة الجامعية الرعاية والاهتمام بالأنشطة الرياضية الد اخلية الطلابية من خلال متابعة تطور اداءهم
.76,2%	2.0000	1.670	المتابعة الادارية والاتحادية للنشاط الرياضي بالمجمعات السكنية
.63,1%	2.0000	1.32	تقر ادارة الصندوق الجهد المبذول من المشرفين في تنفيذ المناشط ا
.62,9%	2.0000	1.31	تهتم ادارة الصندوق بالطلاب المتفوقين رياضيا
.74,9%	2.0000	2.11	المتابعة الادارية والاتحادية للنشاط الرياضي بالمجمعات السكنية
.63.6%	2.0000	1.3529	التوجيه والإرشاد الادارى للمشرفين دوريا بالمجمعات السكنية
64.%	2.0000	1.2721	تهتم ادارة الصندوق بالهيكل الادار بلمسئولى المناشط بالداخليات





يلاحظ من الجدول السابق ان استجابة عينة البحث تلخصت على طرفى المقدار كما يلي: (16.25) (الغير الموافقة 9%8) لغير المتأكدين ((27.75) -(36.25) (لغير الموافقة 9%8) لغير المتأكدين ((27.75) نسبة تراوحت بين - %6.9 وادنى ((63%) ومتوسط والنسبة على طرف مقدار الموافقة نجد ان اعلى نسبة تراوحت بين - %6.9 وادنى ((63%) ومتوسط الله وادنى متوسط (1.32) نسبة (مما يعنى ان درجة رضا المستفيدين منخفضة.

جدول رقم (9) يوضح اراء عينة البحث في المحور الفني

	الوسيط		رقم الفقرة الوسط الحسابي
78.33%	2.0000	2.35	يوجد فنييين متخصصين لتدريب النشاط الرياضى لمجمعات السكنية
.36.67%	2.0000	1.1	تقام دورات تاهيلية مستمرة للمشرفين بالمجمعات السكنية
68%	2.0000	1.81	وجود الوسائل التعليمية التي تساعد على شرح المهارات الرياضية وعرضها
57%	1.0000	1.58	تقام العاب شعبية وتراثية داخل المجمعات السكنية
43%	1.0000	1.43	توجد برامج ممر حلة لإعداد وتدريب الجمعيات الرياضية بالمجمعات
46%	1.0000	1.47	تقدم منافسات ممر حلة محلية قومية عربية بالمجمعات السكنية
50%	1.0000	1.50	المام المشرفين الداخليات على الجوانب الفنية والقانونية للألعاب الرياضية
38.33%	2.0000	1.35	يوجد اعلانات مسبقة لاشتراك في البرامج الرياضية بالمجمعات السكنية
.36.67%	2.0000	1.1	يوجد منتخبات رياضية في المجمعات السكنية للألعاب المختلفة داخل الجمعية الرياضية بالمجمعات السكنية
68%	2.0000	1.81	وجود نظام خاص بالمجمعات السكنية لتغذية اللاعبين
57%	1.0000	1.58	المحور كلى

يلاحظ من الجدول السابق ان استجابة عينة البحث تلخصت على طرفى المقدار كما يلي: (16.25) (13.55-16.25) للموافقة 9%8) لغير المتأكدين (\$27.75) (27.75) (لغير الموافقة 9%8) لغير المتأكدين (\$27.75) (سبة تراوحت بين - \$78.33وادنى (\$36.67) ومتوسط وادنى ((1.1)) ان اعلى متوسط 2.35) نسبة (مما يعنى ان درجة رضا المستفيدين منخفضة.





حدول د قو (10) به ضح اد او عدنة النجث في محمد الامكانات

	الامكانات	، فی محور	اء عينه البحث	جدول ر قم (10) يو ضح ار
%		الوسيط	الوسط الحسابي	الفقرات
38.33%		2.0000	1.35	توفر الدعم المعنوى والمادى لتحفيز وتقدير جهود العاملين
.36.67%		2.0000	1.1	التزام ادارة المجمعات بالميزانية المحددة للانشطة
68%		2.0000	1.81	توفير الادوات والمعينات الرياضية اللازمة للطلاب
57%		1.0000	1.58	وجود صالات مغلقة للتدريب او لمباريات في الظروف الجوية الصعبة
38.33%)R	2.0000	1.35	وجود ملاعب داخل لمجمعات السكنية
.36.67%		2.0000	1.1	وجود اماكن محددة لحفظ الادوات والمعدات الرياضية
78.33%		2.0000	2.35	الادوات المتوفرة لا تناسب اعداد الطلب با لمجمعات السكنية
.36.67%		2.0000	1.1	يوجد مشرف مناشط خريجى تربية رياضية بالمجمعات السكنية
68%		2.0000	1.81	يوجد نظام لحماية اللاعبين في لغياب من المحاضرات بسبب المباريات والتدريب
57%		1.0000	1.58	يوجد امكانية لإعفاء الطلاب الرياضيين من رسوم السكن
68%		2.0000	1.81	المحور كلي

يلاحظ من الجدول السابق ان استجابة عينة البحث تلخصت على طرفى المقدار كما يلي: (13.55-16.25) للموافقة 9%8) لغير المتأكدين (%27.75) -(36.25) (لغير الموافقين وبمناقشة والانحراف والنسبة على طرف مقدار الموافقة نجد ان اعلى نسبة تراوحت بين - %76.9وادنى (%6336) ومتوسط اعلى (2.35))ان وادنى متوسط 1.1) نسبة (مما يعنى ان درجة رضا المستفيدين منخفضة

Journal of Development & Research for Sport Science Activities (JDRSSA) ISSUE (2) 2016







التوصيات:

- •إعادة صياغة رؤية وأهداف النشاط الطلابي بالمجمعات السكنية الطلابية في ضوء بيئة سكنية مريحة وحافزة لإبداع الطلاب
 - تبنى منظومة تتيح للطلاب فى المجمعات السكنية فرص اكتساب المهارات البدنية والاجتماعية وممارسة الحياة الصحية وإنتاج المعرفة واستيعاب . ثقافة التكنولوجيا
 - مراجعة بنية التعليم الجامعي بإدخال مواد النشاط الطلابي ضمن تقييم فاعلية الطلاب او كبديل للمشروعات البحثية في التخصصات النظرية وفي تقويم اداء التوجيه المجتمعي
 - •التعاون الفعلى وتوظيف الامكانات لاستخدام آليات التنظيم بين عناصر المنظومة التى ترعى البيئة الجامعية وسكن الطلاب والربط بين مستويات الادارة المختلفة.
 - •ضرورة المشاركة المجتمعية في رعاية البيئة الجامعية الداعمة لممارسة السلوك الحياتي الصحي للطلاب
 - •إحداث تغييرات اساسية في سياسات المجمعات السكنية ووضع معايير ممارسة السلوك الصحى الرياضي وتوفير الامكانات لذلك في ضوء ما يلي:







المراجع العربية

ابراهيم حجازى :(2009) نحن نصنع رياضة البطولة مع الأخر والرياضة في الشركات- للتباهي وليس الإنتاج، العالمية، القاهرة، جريدة الأهرام، بتاريخ 30 يناير.

حسن الشافعي(2006) معايير تطبيق ادارة الجودة الشاملة ، دار الوفاء للطباعة والنشر ، الإسكندرية

اسماعيل حامد (2007) الادارة الرياضية و العولمة ، بحث غير منشور ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان. اشرف العجيلي (1999) معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في جمهورية مصر العربية، رسالة دكتوراة ، القاهرة كلية التربية الرياضية جامعة حلوان.

السيد عليوة (2008) الآثار السياسية للازمة المالية العالمية ، القاهرة ، **جريدة الأهرام** ص 11-170. فاروق فهمى (2004) المدخل المنظومي وإدارة وضبط الجودة الشاملة في التعليم ، المؤتمر العربي الر ابع.

فايز مراد مينا (2001) سياسات مقترحة لتطوير التعليم اعمال مؤتمر ثورة يناير

ومستقبل التعليم في مصر، معهد الدراسات التربوية جامع القاهرة ،المركز لقومي للبحوث الترو بوية

توم لينسون جون (2008) العولمة والثقافة، ترجمة إيهاب عبد الرحيم ، عالم المعرفة للنشر ، الكويت.





